



## Plan Estratégico CITIC 2015-2019 con % de cumplimiento

Aprobado en sesión n.º 17-2015 del Consejo Asesor

### Eje 1: Excelencia Académica

**1.2.** Impulsar la formación de alto nivel del personal académico, con el fin de mejorar la enseñanza, la acción social y la investigación de la institución.

**1.2.2** Desarrollar un programa de mejoramiento del personal académico que facilite la actualización y la capacitación permanente.

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de acompañamiento a los profesores e investigadores (cursos de capacitación cortos de técnicas de investigación).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>al menos una actividad anual</li> </ul>	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de un fondo de estímulo para promover la participación de profesores e investigadores en actividades académicas, con el fin de fomentar la investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC y Consejo Asesor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a partir del 2016</li> </ul>	0%

### Eje 2: Generación de conocimiento

**2.1** Generar conocimiento científico tecnológico y sociocultural innovador, que integre la docencia, la investigación, la acción social y las diferentes disciplinas, con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la comunidad nacional e internacional.

**2.1.1** Potenciar actividades de generación de conocimiento en todas las unidades.

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Invitar a todos los profesores y estudiantes de la ECCI y</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>continuamente</li> </ul>	100%



<p>del PCI a proponer o participar en proyectos de investigación, y cuando sea pertinente, a profesionales de otras disciplinas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporar en cada propuesta de proyecto de investigación el impacto potencial de los conocimientos derivables del proyecto en la docencia y la acción social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigador principal del proyecto y CC CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>continuamente, verificable en cada propuesta de proyecto.</li> </ul>	<p>100% a partir de abril 2015</p>
---	--	---	------------------------------------

**2.1.2 Fomentar el desarrollo de proyectos y actividades conjuntas entre las diferentes áreas del conocimiento.**

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tener al menos dos proyectos multidisciplinarios activos.</li> <li>Procurar un balance entre los proyectos que tienen como principal objetivo la vinculación y pertinencia con la sociedad y aquellos cuyo principal objetivo es generar conocimiento que pueda ser publicado en foros de excelencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC</li> <li>Comité Científico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>anual</li> <li>continuamente</li> </ul>	<p>100%</p> <p>objetivo difícil de medir...2 proyectos de vinculación y pertinencia activos</p>

**2.1.3 Potenciar la Investigación conjunta en los niveles nacional e internacional mediante la participación de redes académicas.**

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos una actividad que promueva el trabajo en redes académicas, nacionales o internacionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>cada dos años</li> </ul>	<p>100% JOCICI y Expo UCR 2015</p>



**2.1.4 Fomentar la vinculación de los trabajos finales de graduación de la población estudiantil en el nivel de posgrado con el ámbito académico.**

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Involucrar al menos 50% de los estudiantes de doctorado como investigadores en proyectos de investigación en CITIC.</li> <li>Invitar, en cada proyecto de investigación, a al menos un estudiante de maestría académica o maestría profesional a elaborar su tesis o TFIA como parte del mismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC</li> <li>Investigador principal del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>para cada generación de Doctorado</li> <li>continuamente, demostrable en el informe final de cada proyecto</li> </ul>	<p>100% (9 de 15)</p> <p>de los 7 proyectos finalizados 2 incorporaron 7 defensas y 7 propuestas de TFIA y una maestría académica</p>

**Eje 3: Trasferencia de conocimiento**

**3.1 Fortalecer y mejorar la transferencia de conocimiento generado en la relación entre la Universidad y la sociedad para profundizar nuestros vínculos con distintos actores de la comunidad nacional, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población.**

**3.1.1 Potenciar más espacios de intercambio entre la Universidad y la sociedad en temáticas de impacto.**

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar o colaborar en la realización de las jornadas de divulgación de investigación JoCICI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección CITIC</li> <li>RID CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>al menos cada dos años</li> <li>continuamente</li> </ul>	<p>100%</p> <p>100%</p>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poner a disposición del público en general (digitalmente) los eventos realizados en el CITIC.</li> </ul>			
<b>3.1.2 Potenciar publicaciones que procuren la difusión del conocimiento y la visualización de la Universidad en el contexto nacional regional y global.</b>			
<b>Acciones</b>	<b>Responsable</b>	<b>Plazo</b>	<b>% de cumplimiento</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al menos una publicación académica por proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investigador principal del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• continuamente, demostrable en el informe final de cada proyecto</li> </ul>	86% (6 de 7 proyectos finalizados)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al menos 3 publicaciones en revistas por año.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• anualmente a partir del 2016</li> </ul>	100%

#### Eje 4: Internacionalización

**4.1** Establecer redes de cooperación e intercambio que consoliden la posición de la UCR en el consenso académico internacional y fomenten la movilidad activa de docentes, estudiantes y personal administrativo, enriqueciendo nuestro acervo científico y cultural, a partir del contacto con la diversidad de experiencias.

**4.1.1** Fomentar el desarrollo de redes académicas -formales y no formales-, en los ámbitos nacional e internacional.

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizar una visita académica de al menos un experto internacional anualmente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• anual</li> </ul>	100%

**4.1.2** Fomentar la movilidad de docentes, estudiantes y personal administrativo tanto nacional como internacionalmente.

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
----------	-------------	-------	-------------------



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar la participación de al menos 5 investigadores en eventos internacionales por año.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• anual</li> </ul>	100%
--	---	---	------

## Eje 6: Gestión Institucional

**6.1** Potenciar la pertinencia, la eficiencia, la sostenibilidad ambiental, la transparencia y la calidad de gestión en función del quehacer sustantivo.

**6.1.4** Desarrollar un sistema de gestión de calidad de los procesos administrativos.

Acciones	Responsable	Plazo	% de cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar guía de iniciación para el investigador CITIC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jefe Administrativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• diciembre 2015</li> </ul>	en proceso
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documentar procedimientos de acceso a sistemas universitarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jefe Administrativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• continuamente</li> </ul>	en proceso
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar la página CITIC para documentar todas las actividades realizadas por el Centro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RID CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• continuamente</li> </ul>	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionalizar las herramientas informáticas disponibles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RID CITIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• continuamente</li> </ul>	en proceso (falta catálogo y divulgación)